

MINISTERUL TRANSPORTURILOR ȘI INFRASTRUCTURII  
**SPITALUL CLINIC CĂI FERATE IAȘI**

Iași, Cod 700506, Str. Garabet Ibrăileanu, Nr. 1, C.I.F.: 4981239, E-mail: [spitalcfiasi@yahoo.com](mailto:spitalcfiasi@yahoo.com)  
Tel.: 0232/216422 Secretariat Tel./Fax: 0232/264013 Web: [www.spitaluniversitarcfiasi.ro](http://www.spitaluniversitarcfiasi.ro)

Nr. ~~2577~~ /29.07.2021

## ANUNȚ

Spitalul Clinic Căi Ferate Iași, organizează concurs/examen în conformitate cu prevederile art.181 din Legeanr. 95/2006, privind reforma în domeniul sănătății, OMS nr.284/2007 cu modificările și completările ulterioare aduse de OMS nr.954/2017, pentru ocuparea funcției de **Director medical**.

Concursul se va desfășura la Spitalul Clinic CF Iași din str.Garabet Ibrăileanu nr. 1, județul Iași și va cuprinde următoarele probe:

1. etapa de selecție a dosarelor de concurs – eliminatorie, organizată în data de **16 august 2021**.
2. etapa de susținere a probelor de evaluare:
  - proba scrisă un/o test-grilă/lucrare scrisă de verificare a cunoștințelor din bibliografia de concurs, organizată în data de **25 august 2021, ora 10.00**;
  - proba de susținere a proiectului de specialitate;
  - interviul de selecție.

**Data și ora susținerii proiectului de specialitate și a interviului**, vor fi comunicate ulterior, odată cu rezultatele probei scrise.

Anunțul privind organizarea concursului se publică în Monitorul Oficial al României, Partea a III-a, pe portalul [www.posturi.gov.ro](http://www.posturi.gov.ro), în Cotidianul regional al Modovei – Evenimentul de Iași, pe site-ul acesteia și la sediul unității în data de 30 iulie 2021.

La concurs/examen se pot înscrie candidații care îndeplinesc, cumulativ, **următoarele criterii generale și specifice de participare**:

### Criterii generale:

- a) au domiciliul stabil în România;
- b) nu au fost condamnați definitiv pentru săvârșirea unei infracțiuni contra umanității, contra statului sau contra autorității, de serviciu ori în legătură cu serviciul care împiedică înfăptuirea justiției, de fals ori a unor fapte de corupție sau a unei infracțiuni săvârșite cu intenție, care i-ar face incompatibili cu exercitarea funcției cu excepția situației în care a intervenit reabilitarea;
- c) are o stare de sănătate corespunzătoare postului pentru care candidează, atestată pe baza adevărinței medicale eliberate de medicul de familie sau de unități sanitare abilitate;
- d) nu au vârsta de pensionare, conform prevederilor legale în vigoare.

### Criterii specifice:

- absolvenți de învățământ universitar de lungă durată, cu diplomă de licență sau echivalentă în domeniul medicină, specializarea medicină;
- sunt confirmați cel puțin medic specialist;
- au minim 5 ani vechime în specialitatea respectivă.

Dosarul de înscriere trebuie să conțină următoarele documente:

- a) cererea de înscriere;
- b) copie de pe actul de identitate în termen de valabilitate;
- c) copie legalizată de pe diploma de licență sau absolvire, după caz;
- d) copie după certificatul de medic specialist;
- e) curriculum vitae;
- f) adeverința care atestă vechime în gradul profesional sau în specialitatea studiilor, după caz;
- g) cazierul judiciar;
- h) declarația pe propria răspundere că nu a desfășurat activități de poliție politică, așa cum este definită prin lege;
- i) adeverință medicală care să ateste starea de sănătate corespunzătoare, eliberată cu cel mult 6 luni anterior derulării concursului de către medical de familie al candidatului sau de către unitățile abilitate;
- j) proiectul de specialitate.

Copiile de pe actele prevăzute mai sus se prezintă însoțite de documentele originale, care se certifică pentru conformitate cu originalul de către secretarul comisiei de concurs.

Candidații vor depune dosarele de înscriere la concurs în perioada 02.08.2021 – 13.08.2021, ora 15.00 la sediul unității din strada Garabet Ibrăileanu nr. 1, Birou resurse umane.

(1) Candidații al căror dosar de înscriere a fost respins pot depune contestație în cel mult 24 de ore de la data comunicării rezultatului verificării.

(2) Contestația se soluționează în termen de 24 de ore de la data depunerii de către Comisia de soluționare a contestațiilor.

A. Pentru a fi declarați admiși, candidații trebuie să obțină în cadrul concursului media finală cel puțin 7,00 iar la fiecare probă minimum nota 6,00. Media finală a fiecărui candidat se calculează cu două zecimale, ca medie aritmetică a notelor obținute la probele de evaluare.

B. Pe baza mediilor finale, comisia de concurs stabilește, în ordinea descrescătoare a mediilor, candidatul admis la concurs.

C. La medii finale egale, departajarea candidaților se face pe baza mediei obținute la testul-grilă/lucrarea scrisă de verificare a cunoștințelor, iar la menținerea egalității, pe baza notei obținute la interviul de selecție.


D. (1) Candidații au dreptul să conteste rezultatul final al concursului, cu excepția interviului de selecție, în termen de 24 ore de la data afișării.

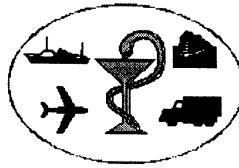
(2) Contestația se soluționează de comisia de soluționare a contestațiilor în termen de 48 de ore de la data depunerii la secretarul comisiei de concurs.

Bibliografia pentru concurs, temele-cadru pentru proiectul de specialitate, sunt afișate alăturat.

Relații suplimentare se pot obține la sediul Spitalului Clinic CF Iași, birou RUS, persoana de contact: Ipate Rodica, telefon: 0232/410420 sau 0232/264013, tel/fax: 0232/264013, e-mail: spitalefiasi@yahoo.com .

Manager  
Dr. Mihai G. Ionescu





**MINISTERUL TRANSPORTURILOR ȘI INFRASTRUCTURII  
SPITALUL CLINIC CĂI FERATE IAȘI**

Iași, Cod 700506, Str. Garabet Ibrăileanu, Nr. 1, C.I.F.: 4981239, E-mail: [spitalcfiasi@yahoo.com](mailto:spitalcfiasi@yahoo.com)  
Tel.: 0232/216422 Secretariat Tel./Fax: 0232/264013 Web: [www.spitaluniversitarcfiasi.ro](http://www.spitaluniversitarcfiasi.ro)

APROBAT  
PREȘEDINTE COMISIE DE CONCURS  
Dr. MIHAI GLOD



**BIBLIOGRAFIA ȘI TEMELE- CADRU  
CONCURS DIRECTOR MEDICAL  
ORGANIZAT ÎN DATA DE 25.08.2021**

**I. BIBLIOGRAFIE**

1. Vlădescu Cristian - Sănătate publică și management sanitar – Editura Cartea Universitară, București, 2004;
2. Școala Națională de Sănătate Publică și Management Sanitar – Managementul spitalelor, Editura Public H Press, București, 2006;
3. Legea nr.95/2006 privind reforma în domeniul sănătății, republicată, cu modificările și completările ulterioare:
  - Titlul I – Sănătatea publică
  - Titlul II – Programele naționale de sănătate
  - Titlul VII – Spitalele
  - Titlul VIII – Asigurările sociale de sănătate
  - Titlul XVI – Răspunderea civilă a personalului medical și a furnizorului de produse și servicii medicale, sanitare și farmaceutice;
4. Legea nr.53/2003 – Codul muncii, cu modificările și completările ulterioare;
5. Legea nr.346/2002 privind asigurarea pentru accidente de muncă și bolile profesionale, cu modificările și completările ulterioare;
6. Ordinul Ministrului Sănătății nr.914/2006 pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare, cu modificările și completările ulterioare;
7. Legea nr.46/2003 privind drepturile pacientului, cu modificările și completările ulterioare;
8. Ordinul Ministerului Sănătății nr.1101/2016 privind aprobarea Normelor de supraveghere, prevenire și limitare a infecțiilor asociate asistenței medicale în unitățile sanitare, cu modificările și completările ulterioare;

9. Ordinul Ministerului Sănătății nr.870/2004 pentru aprobarea Regulamentului privind timpul de muncă, organizarea și efectuarea gărzilor în unitățile publice din sectorul sanitar, cu modificările și completările ulterioare;
10. Legea nr.82/1991 a contabilității, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
11. Ordinul Ministerului Sănătății nr.323/2011 pentru aprobarea Metodologiei și criteriilor minime obligatorii pentru clasificarea spitalelor în funcție de competență, cu modificările și completările ulterioare;
12. Ordinul Ministerului Sănătății nr.1043/2010 privind aprobarea Normelor metodologice pentru elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli al spitalului public, cu modificările și completările ulterioare;
13. Ordinul Ministerului Sănătății nr.446/2017 privind aprobarea standardelor, procedurii și metodologiei de evaluare și acreditare a spitalelor, cu modificările și completările ulterioare;
14. Standardele de acreditare cu modalitățile de verificare a îndeplinirii criteriilor revizuite și reformulate;
15. Ordinul Ministerului Sănătății nr.869/2015 pentru aprobarea metodologiilor privind organizarea și desfășurarea concursurilor de ocupare a posturilor de medic, farmacist, biolog, biochimist și chimist din unitățile sanitare publice, precum și a funcțiilor de șef de secție, șef de laborator și șef de compartiment din unitățile sanitare fără paturi, respectiv a funcției de farmacist-șef în unitățile sanitare publice cu paturi, cu modificările și completările ulterioare;
16. Ordinul Ministerului Finanțelor Publice nr.923/2014- *Republicat*- pentru aprobarea Normelor metodologice generale referitoare la exercitarea controlului financiar preventiv și a Codului specific de norme profesionale pentru persoanele care desfășoară activitatea de control financiar preventiv propriu, cu modificările și completările ulterioare;
17. Ordinul Ministerului Transporturilor nr.1262/2013 pentru aprobarea Normelor privind Procedura de agreare a unităților medicale/psihologice în vederea examinării personalului din transporturi cu atribuții în siguranța transporturilor, , precum și pentru aprobarea Normelor privind Procedura de control la unitățile medicale și/sau psihologice agreeate să efectueze examinarea personalului cu atribuții în siguranța transporturilor, precum și persoanele desemnate să efectueze controlul;
18. Ordinul Ministerului Transporturilor nr.1259/2013 privind aprobarea înființării, organizării și funcționării comisiilor medicale și/sau psihologice în siguranța transporturilor care eliberează avize medicale și/sau psihologice de aptitudini pentru funcțiile de siguranța transporturilor, precum și a componenței acestei comisii, cu modificările și completările ulterioare;
19. O.S.G.G. nr.600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice;
20. Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice cu modificările și completările ulterioare;
21. Hotărârea Guvernului nr.395/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică/acordului –cadru din Legea nr.98/2016 privind achizițiile publice cu modificările și completările ulterioare;

22. Hotărârea nr.696/2021 pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului-cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale, tehnologiilor și dispozitivelor asistive în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anii 2021-2022;

22. Ordinul nr.1068/627/2021 privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare în anul 2021 a Hotărârii Guvernului nr.696/2021 pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului-cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale, tehnologiilor și dispozitivelor asistive în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anii 2021-2022;

23. Ordin MSP nr. 921/2006 pentru stabilirea atribuțiilor comitetului director din cadrul spitalului public;

24. Ordin MSP nr. 1091/2006 privind aprobarea protocoalelor de transfer interclinic al pacientului critic actualizat;

25. Ordinul MS nr. 39/2008 privind reorganizarea ambulatoriului de specialitate al spitalului;

26. Ordinul MS nr. 44/2010 privind aprobarea unor măsuri de eficientizare a activității la nivelul asistenței medicale ambulatorii în vederea creșterii calității actului medical în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate;

27. Ordinul MS nr. 1059/2009 pentru aprobarea ghidurilor de practică medicală, cu modificările și completările ulterioare;

28. Ordinul MS nr. 434/2021 privind aprobarea Planului de măsuri pentru organizarea spitalelor și a unităților de dializă în contextual pandemiei de COVID – 19 și a listei spitalelor și unităților de dializă care asigură asistența medicală pentru pacienți, cazuri confirmate și suspecte de COVID-19, conform clasificării spitalelor în 3 niveluri de competență.

## **II. TEME-CADRU pentru elaborarea proiectului de specoalitate – Director medical**

### **1. Îmbunătățirea structurii și organizării spitalului**

- a) Analiza circuitelor funcționale
- b) Analiza structurii pe secții (clinice, paraclinice, administrative, etc.)
- c) Evaluarea relației dintre structurile spitalului și serviciile furnizate
- d) Dezvoltarea platoului etnic pentru intervenții diagnostice și terapeutice
- e) Propuneri de îmbunătățire a structurii organizării spitalului

### **2. Evaluarea serviciilor de sănătate furnizate de spital:**

- a) Analiza activității clinice a spitalului, pe tipuri de servicii furnizate
- b) Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare transmitere validare)
- c) Îmbunătățirea capacității de răspuns a spitalului la nevoile pacienților
- d) Propuneri de îmbunătățire a performanței spitalului pe baza analizei activității clinice

### **3. Reorganizarea spitalului în vederea eficientizării acestuia**

- a) Evaluarea structurii organizatorice
- b) Evaluarea indicatorilor de performanță
- c) Evaluarea nevoilor comunității privind serviciile medicale
- d) Evaluarea infrastructurii unității
- e) Evaluarea gradului de satisfacție al pacienților
- f) Propuneri de reorganizare și rezultatele așteptate

#### **4. Strategia managementului în activitatea de investiții**

- a) În echipamente (oportunitate, sursa de finanțare, rezultate așteptate)
- b) Modernizarea de secții (oportunitate, sursa de finanțare, rezultate așteptate)
- c) Extinderi (oportunitate, sursa de finanțare, rezultate așteptate)
- d) Reparații capitale (oportunitate, sursa de finanțare, rezultate așteptate)

#### **5. Performanța financiară a activităților spitalului**

- a) Analiza veniturilor și cheltuielilor spitalului, pe tipuri de servicii
- b) Alternative de contractare a serviciilor în sistemul asigurărilor sociale de sănătate
- c) Propuneri de îmbunătățire a finanțării spitalului din surse publice și/sau private
- d) Propuneri de îmbunătățire a performanței spitalului pe baza analizei situației financiare

#### **6. Managementul organizației, analiză și metode de îmbunătățire**

- a) Analiza sistemelor de management ale unității spitalicești
- b) Analiza culturii organizaționale a unității spitalicești
- c) Propuneri de îmbunătățire a sistemelor de management al unității spitalicești
- d) Elaborarea strategiei și implementarea managementului strategic la unitatea spitalicească
- e) Simularea reproiectării sistemului de management al unității spitalicești

#### **7. Evaluarea spitalului din punct de vedere al calității**

- a) Evaluarea calității serviciilor
- b) Evaluarea calității datelor raportate
- c) Evaluarea calității personalului
- d) Evaluarea gradului de satisfacție al pacienților
- e) Evaluarea gradului de satisfacție al angajaților
- f) Propuneri de îmbunătățire

#### **8. Îmbunătățirea managementului resurselor umane**

- a) Evaluarea încadrării cu personal pe categorii
- b) Evaluarea relației dintre structura spitalului și încadrarea cu personal
- c) Evaluarea relației dintre serviciile furnizate și încadrarea cu personal
- d) Propuneri de creștere a performanței personalului
- e) Propuneri de creștere a satisfacției profesionale a personalului

#### **9. Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării activității spitalului**

- a) Fundamentarea activităților
- b) Determinarea cheltuielilor pe secții și tipuri de cheltuieli
- c) Determinarea veniturilor pe secții și tipuri de venituri
- d) Indicatori de eficiență determinați pe baza veniturilor și cheltuielilor spitalului

#### **NOTĂ:**

Candidații aleg una din temele de mai sus și dezvoltă un proiect care vizează spitalul public pentru care concurează.

Tema va fi dezvoltată într-un volum de 8-10 pagini tehnoredactate pe calculator cu font de 14. Proiectul va fi depus la Comisia de concurs la înscriere în plic sigilat.

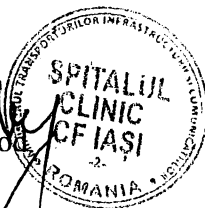
#### **Structura proiectului de specialitate și grila de evaluare**

- 1. Descrierea situației actuale a spitalului - 1 punct**
- 2. Analiza SWOT a spitalului - 1 punct**

3. Identificarea problemelor critice - 1 punct
4. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute - 1 punct
5. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata - 5 puncte:
  - ▶ Scop -1 punct
  - ▶ Obiective, indicatori -1 punct
  - ▶ Activități - 1 punct:
    - a) definire (0,25 puncte)
    - b) încadrare în timp – graphic Gantt (0,25 puncte)
    - c) resurse necesare – umane, materiale, financiare (0,25 puncte)
    - d) responsabilități (0,25 puncte)
  - ▶ Rezultate așteptate -1 punct
  - ▶ Indicatori – evaluare, monitorizare - 1 punct
6. Din oficiu - 1 punct

**Total: 10 PUNCTE**

Manager  
Dr. Mihai G. G.



Birou RUS,  
Ref. Ipate Rodica

A handwritten signature in black ink, appearing to read "RUS".